

LETNI POSLOVNI NAČRT 2026
KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, D. O. O.
POVZETEK

Naša številka: 031-2/6-2026

Rok Marolt
direktor

Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o. (v nadaljevanju: družba), izvaja storitve upravljanja zračnega prometa (ATM) in navigacijskih služb zračnega prometa (ANS) v Republiki Sloveniji, skladno s slovensko in evropsko zakonodajo, evropskimi standardi, standardi in priporočili Mednarodne organizacije civilnega letalstva (v nadaljevanju: ICAO) in organizacije Eurocontrol ter sklenjenimi operativnimi delovnimi sporazumi (Letter of Agreement – LoA) s sosednjimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa ter z mednarodnimi pogodbami, ki zavezujejo Republiko Slovenijo. Na podlagi dovoljenja (certifikata) izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS) oziroma navigacijskih služb zračnega prometa št. 37290-2/2021/23 – tretja izdaja z dne 21. 4. 2022, ki ga je izdala Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije, družba izvaja storitve služb zračnega prometa (ATS), upravljanja pretoka zračnega prometa (ATFM), upravljanja zračnega prostora (ASM), komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb (CNS) ter letalskih informacijskih služb (AIS), potrebnih za uporabnike zračnega prostora, ter zagotavljanja, nadgrajevanja in vzdrževanja komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih sistemov v okviru istoimenskih služb (CNS) ter oblikovanja postopkov letenja (FDP) za potrebe vodenja in kontrole zračnega prometa. Družba zagotavlja tehnično in operativno zmogljivost ter strokovno znanje za upravljanje zračnega prometa in izvajanje navigacijskih služb zračnega prometa varno, neprekinjeno, zmogljivostno prilagodljivo, cenovno ugodno, stroškovno učinkovito ter sonaravno in kakovostno; to stalno prilagaja dejanski, trenutni ali kakršni koli prihodnji gostoti letalskih prometnih tokov v danem zračnem prostoru. Ohranjanje certifikata sposobnosti za zagotavljanje navigacijskih služb zračnega prometa z zagotavljanjem stalne skladnosti s skupnimi zahtevami je ključnega pomena za poslovanje ter dolgoročni obstoj in razvoj družbe.

Podrejeno dovoljenju oziroma certifikatu za izvajanje dejavnosti je družba nosilka certifikata organizacije za usposabljanje kontrolorjev zračnega prometa št. 60404-38/2024/5 z dne 2. 8. 2024, ki ga je izdala Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije, v okviru družbe pa deluje Služba za usposabljanje operativnega osebja – Letalska šola, ki skrbi za usposabljanje in ohranjanje usposobljenosti vsega operativnega osebja izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS).

Družba je usposobljena za varno, kakovostno in učinkovito izvajanje dejavnosti vodenja in kontrole zračnega prometa v vseh fazah leta zrakoplovov ter varnega poteka prometa na treh javnih letališčih in na vojaško-civilnem letališču, izvajanje letalskih informacijskih služb, izvajanje komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb ter služb avtomatiziranih sistemov v podporo upravljanju zračnega prometa, izvajanje nadgradnje, uvedbe in vzdrževanja tehničnih sistemov in naprav za vodenje in kontrolo zračnega prometa ter za usposabljanje in zagotavljanje kompetentnosti operativnega osebja. S strokovnim znanjem pospešuje razvoj področja zračnega prometa s sodelovanjem v domačih in mednarodnih razvojnih aktivnostih ter ustvarjalno prispeva k odločitvam v korist Republike Slovenije. Vzpostavitev sodelovanja z državnimi organi, predvsem z Ministrstvom za obrambo Republike Slovenije in s Slovensko vojsko, pomeni pomemben segment na področju nacionalne varnosti in suverenosti, saj ima dejavnost vodenja in kontrole zračnega prometa za državo strateški pomen ter je tudi eden izmed sodelujočih segmentov nadzora slovenskega zračnega prostora. Ohranitev vrhunskega potenciala družbe in vzpostavljene organiziranosti navigacijskih služb zračnega prometa ter izkoriščanje slovenskega zračnega prostora v čim širšo korist je prav gotovo nacionalni interes.

Letni poslovni načrt je podlaga za izvajanje dejavnosti in poslovanje družbe v letu 2026. Letni poslovni načrt za leto 2026 izhaja iz Poslovnega načrta družbe 2026 – 2030 in Načrta izvedbe (Performance Plan) 2025 – 2029 za Republiko Slovenijo (Performance Plan Slovenia, Fourth Reference Period (2025 – 2029)) za četrto referenčno obdobje spremljanja vseevropskih ciljev uspešnosti. Letni poslovni načrt za leto 2026 je ciljno usmerjen v uresničitev postavljenih ciljev z načrtovanimi aktivnostmi in ukrepi za doseganje teh ciljev.

Družba bo skladno s sprejetim poslovnim načrtom za leto 2026 zagotovila:

- varno, kakovostno in učinkovito izvajanje dejavnosti vodenja in kontrole zračnega prometa ter upravljanja z zračnim prometom;
- ustrezno likvidnost za nemoteno delovanje družbe;
- sledenje tehnološkemu razvoju sistemov in naprav za vodenje in kontrolo zračnega prometa z uresničevanjem načrtovanih investicij, ki družbi omogoča dosegati operativne cilje na področjih varnosti, kapacitete in ekonomičnosti poslovanja ter s tem dolgoročni razvoj in obstoj družbe;
- aktivno vlogo družbe pri razvoju predvidenega preoblikovanja zračnega prostora v naši regiji v okviru Funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope (FAB CE), kot tudi širše, skladno z zahtevami evropske zakonodaje;
- ustrezno strokovno usposobljenost, socialno varnost in motiviranost zaposlenih.

Družba bo zagotavljala visoko stopnjo varnosti pri upravljanju zračnega prometa, skladno s pogoji certifikata za izvajanje dejavnosti in skladno z nacionalnimi in evropskimi predpisi ter s standardi in priporočili mednarodnih organizacij v civilnem letalstvu. Učinkovito izvajanje procesov sistema upravljanja varnosti (SMS – Safety Management System) predstavlja temelj delovanja družbe. Dodatno k temu prispevata visoka raven varnostne kulture in kulture pravičnosti med zaposlenimi in temu v družbi posvečamo veliko pozornosti tako med operativnimi, kot tudi podpornimi službami.

Družba bo aktivno sodelovala pri razvoju predvidenega preoblikovanja zračnega prostora v naši regiji, skladno s sprejetimi in predpisanimi obveznostmi, z glavnim ciljem zagotavljanja varnega, nemotenega in učinkovitega pretoka zračnega prometa. V sodelovanju s sosednjimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa je družba sodelovala pri širitvi SECSI FRA (South East Common Sky Initiative Free Route Airspace) področja po konceptu »free route« in sicer pri širitvi FRAIT (»free route Italy«).

Skladno z zakonodajo o enotnem evropskem nebu so leta 2012 Avstrija, Bosna in Hercegovina, Češka, Hrvaška, Madžarska, Slovaška in Slovenija s podpisom Sporazuma o oblikovanju funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope (Sporazum FAB CE) in z določitvijo izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa v zračnem prostoru FAB CE, ustanovile Funkcionalni blok zračnega prostora srednje Evrope - FAB CE. Družba od nastanka FAB CE aktivno sodeluje na vseh področjih delovanja in razvoja FAB CE, svojo vlogo pa bo tudi v prihodnje krepila s sodelovanjem v vseh delovnih telesih FAB CE, kot tudi nudila vso potrebno administrativno, finančno in pravno pomoč družbi FABCE, letalske storitve, d. o. o., s sedežem v Republiki Sloveniji.

Letni poslovni načrt 2026, št. 031-2/5-2025, verzija 2.0 z dne 8. 10. 2025 je skladno z Aktom o ustanovitvi javnega podjetja Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o., obravnaval in sprejel nadzorni svet družbe dne 15. 10. 2025. Letni poslovni načrt družbe je na podlagi drugega odstavka 8. člena Zakona o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa (Uradni list RS, št. 30/06 – uradno prečiščeno besedilo, 109/09, 62/10-ZLet-C, 18/11-ZUKN-A in 85/24), ob upoštevanju Izvedbene uredbe Komisije (EU) 2017/373 z dne 1. marca 2017 o skupnih zahtevah za izvajalce storitev upravljanja zračnega prometa/izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa in drugih funkcij omrežja za upravljanje zračnega prometa ter njihov nadzor, razveljavitvi Uredbe (ES) št 482/2008, Izvedbenih uredb (EU) št. 1034/2011, (EU) št. 1035/2011 in (EU) 2016/2011 ter spremembi Uredbe (EU) št. 677/2011 (UL L št. 62, z dne 8. 3. 2017, str.1), zadnjič spremenjene z Izvedbeno uredbo Komisije (EU) 2025/343 z dne 17. februarja 2025 o spremembi Uredbe (EU) št. 1332/2011 in Izvedbene uredbe (EU) 2017/373 v zvezi s sistemi za izogibanje trčenju v zraku (UL L št. 2025/343 z dne 18. 2. 2025), s sklepom z dne 29. 12. 2025, odobrila ministrica za infrastrukturo, pristojna za promet.